



COMPETITIVIDADE

FORMAÇÃO INTERNA OU RECRUTAMENTO EXTERNO: QUAL É A MELHOR ESTRATÉGIA?

Leia na página 8

Três formas de preparar seu negócio para o futuro da IA

Com a rápida evolução da inteligência artificial (IA), a sua adesão tem ganhado forças em diferentes frentes.

Nos negócios, é inegável seu crescimento exponencial, estimulado pela maior familiarização dos profissionais com seus potenciais e capacidade de trazer impactos positivos aos resultados. Segundo a McKinsey, em 2023, 55% das empresas adotaram IA em pelo menos uma função, um aumento significativo comparado a 2017, quando a taxa foi de 20%.

À medida que a euforia desse primeiro contato com o novo se estabiliza, os negócios começam de fato a explorar maneiras práticas e efetivas de integrá-la em suas operações, visando a eficiência e a capacidade de tomada de decisão baseada em dados. Pensando nisso, para preparar uma companhia para o futuro da IA, é fundamental focar em três frentes importantes: mudanças culturais e organizacionais, infraestrutura tecnológica e habilidades e conhecimento dos colaboradores.

Trabalhe a mentalidade

A palavra-chave aqui é adaptação. Muitas empresas estão focadas em se tornar AI First, mas precisam antes de tudo adotar uma mentalidade orientada a dados, em que a importância do uso inteligente é reconhecida. O primeiro passo é criar uma base sólida para que a IA possa consumir informações essenciais e a partir disso evoluir.

Um dos objetivos dessa tecnologia é acelerar a capacidade de analisar grandes volumes de dados, o que pode auxiliar na tomada de decisões de maneira mais embasada. É claro que esse é um trabalho em conjunto, e que ainda vai depender do quanto somos capazes de complementar essas informações com nossa criatividade e ousadia em pensar o futuro das organizações.

Neste processo, é necessário dar espaço e encorajar experimentações no uso de novas tecnologias. Para isso, é muito importante que líderes e executivos estejam seriamente comprometidos com a inovação, uma vez que será fundamental alocar recursos financeiros para a implementação e manutenção de soluções de IA. Além disso, eles devem garantir que existam iniciativas de uso nos planos estratégicos de longo prazo, com desenho de objetivos claros e métricas de sucesso que mostrem como serão medidos os investimentos e analisados os impactos.



Implemente uma infraestrutura tecnológica eficiente

Melhorar a conectividade e garantir acesso a recursos computacionais avançados são passos essenciais para os negócios que desejam integrar a IA em sua operação. Segundo a IDC (International Data Corporation), a quantidade de dados criada e replicada no mundo deve atingir 175 zettabytes até 2025, destacando a necessidade de sistemas de gestão eficientes.

A infraestrutura deve incluir investimentos estratégicos em TI, software de IA e uma estrutura de governança que assegure a qualidade, segurança e privacidade dos dados utilizados. Isso irá favorecer a coleta, armazenamento e manutenção de informações de alta relevância. Estabelecer parcerias estratégicas para isso pode acelerar o processo de implementação, oferecendo expertise e apoio na organização de processos utilizando IA.

Desenvolvimento de habilidades

A adoção requer uma força de trabalho altamente qualificada. Para isso, os colaboradores precisam desenvolver uma combinação de habilidades técnicas e competências complementares. Conhecimentos em linguagens de programação, machine learning, manipulação e análise de dados, e computação em nuvem são essenciais para trabalhar com essa tecnologia. Além disso, habilidades como pensamento crítico, resolução de problemas e a aptidão para comunicar ideias de forma clara são igualmente relevantes.

Sendo assim, capacitar a equipe interna por meio de treinamentos, workshops e cursos es-

pecíficos é um investimento valioso. Inclusive, criar programas de desenvolvimento contínuo garante que o time esteja sempre atualizado com as últimas tendências e metodologias em IA.

Considerando as diferentes frentes dos negócios que podem ser impactadas, segundo a Gartner, até 2025, 80% das interações de atendimento ao cliente, área que toda empresa possui, serão gerenciadas por IA, destacando a necessidade de especialistas que possam desenvolver e manter essas tecnologias.

Dessa forma, se a ideia é usar a IA de maneira estratégica e com foco em resultados, o movimento de adoção e desenvolvimento dos colaboradores precisa nascer integrado. Para isso, é importante implementar equipes ágeis e flexíveis em todas as áreas da empresa, capazes de responder rapidamente às novas demandas e oportunidades, não só olhando para a Inteligência Artificial como o fim, mas sim como um meio estratégico a ser utilizado no dia a dia em busca de maior eficiência.

Mão na massa

Com essas estratégias, as empresas podem tirar o máximo proveito das tecnologias emergentes, garantindo melhora na operação, experiência do cliente e na tomada de decisões. Por meio de um planejamento estratégico bem definido e investimentos adequados, a IA pode transformar significativamente um negócio, posicionando-o de forma competitiva para o futuro.

(Fonte: Raquel Lemos é CPTO na Rethink, consultoria de estratégia, tecnologia e design, especializada no desenvolvimento de negócios, serviços e produtos digitais).

Negócios em Pauta

Foto: Dassault Aviation/Diulgação



O novo jato executivo widebody Falcon 6X da Dassault

Esse jato executivo está em exposição na Latin American Business Aviation Conference and Exhibition (LABACE), até amanhã (8), no Aeroporto de Congonhas, em São Paulo. Apresentando um interior premiado com a cabine de maior seção transversal na aviação executiva, o Falcon 6X de 5.500 nm foi construído para proporcionar máximo conforto e é dimensionado para transportar até 16 passageiros. A aeronave em exposição está saindo de uma turnê global de voos de teste de seis meses, durante a qual não perdeu uma única demonstração em mais de 700 horas de voo. O sistema de controle de voo digital de última geração do 6X fornece um nível incomparável de precisão no manuseio e amortecimento em turbulência que garante um voo suave. O avião pode acessar pistas curtas, tendo já demonstrado essa capacidade em pistas elevadas e com menos de 3.500 pés.

Leia a coluna completa na página 3

News@TI

Reprodução



ABRAMGE promove Healthcare Innovation Day 2024

A Associação Brasileira dos Planos de Saúde (Abramge) realiza nesta quarta-feira, 07/08, o Healthcare Innovation Day 2024. O evento que está em sua 2ª edição tem como objetivo promover um amplo debate sobre a inovação no setor de saúde e será realizado na sede do Cubo Itaú, a partir das 08h45 - no YouTube. Durante o evento, representantes da entidade ao lado de gestores de health techs, de operadoras e de especialistas do setor discutirão pautas como redução de desperdícios e fraudes no setor, estratégias para a melhoria de processos na área da saúde, aplicações da inteligência artificial para análise de exames, novos modelos de comercialização na saúde, prevenção e gerenciamento de doenças crônicas, além de novos modelos de gestão (<https://abramge.com.br/eventos/healthcare-innovation-day/>).

Leia a coluna completa na página 2

Desafios reforçam necessidade de criação de startups mais resilientes

Uma a cada quatro startups encerra as atividades em um tempo menor ou igual a 12 meses. Quando o período passa para até três anos, o resultado é ainda mais alarmante: cerca de 90% das empresas fecham as portas. Os dados são do Observatório Internacional do Sebrae.

O segredo por trás de uma marca empregadora de sucesso

Para se destacar no mercado, uma empresa não deve se limitar a contar as histórias de sucesso dos clientes, mas em transformar a marca em um exemplo de engajamento interno.

Maioria dos consumidores procuram criadores de conteúdo na hora de realizar uma compra

Uma nova pesquisa feita pela agência Stripe Theory, chamada de "The Fall of The Influencer", revelou que 73% dos consumidores procuram criadores de conteúdo diário quando vão comprar um produto.

Robô que ganhou fama no TikTok agora atende em eventos corporativos

Ao invés das tradicionais recepcionistas de cabelos alinhados e roupas impecáveis, imagine-se agora entrando em um evento corporativo com um clima mais futurista, onde é recebido por robôs elegantemente vestidos e com uma expressão facial simpática, mas claramente robótica.

Para informações sobre o MERCADO FINANCEIRO faça a leitura do QR Code com seu celular

LOCAÇÃO DE IMÓVEIS

APRESENTADO POR: NELSON TUCCI

EPISÓDIO #25

CONVIDADO: RAFAEL ROSSI

OPINIÃO

Como o monitoramento de ameaças ajuda a proteger os ativos digitais em um mundo conectado?

Gleison Cunha (*)

Os ataques cibernéticos têm se consolidado como uma preocupação constante entre grandes empresas, tanto no Brasil quanto ao redor do mundo.

De acordo com um levantamento da Check Point Research, no segundo trimestre deste ano, o Brasil registrou um aumento de 67% nos ciberataques, resultando em cerca de 2.754 tentativas por semana. Contudo, apenas 35% das empresas consultadas possuem uma área dedicada à segurança dos ativos digitais e apenas 25% dispõem de um planejamento anual para o setor, conforme dados fornecidos pela Mastercard e pelo Instituto Datafolha.

Esse preocupante cenário revela não apenas a fragilidade do ecossistema empresarial brasileiro, mas também barreiras que comprometem a segurança plena das empresas. Nenhum setor está imune a essas ameaças e, quanto mais cedo ocorre a identificação desses riscos, menor o impacto negativo nos negócios.

Desafios para a proteção de ativos digitais

Um dos principais desafios está na identificação, classificação e organização da segurança contra esses ataques. Durante anos, principalmente por questões de competitividade, as empresas evitaram compartilhar informações sobre os ataques que sofriam. Essa falta de comunicação impediu a criação de uma base de conhecimentos sólida e coletiva.

Quando as empresas de segurança começaram a compartilhar informações entre si, deixando de se enxergar como concorrentes e passando a se ver como aliadas na luta contra os ataques cibernéticos, foi possível criar mais de 80 bases de dados que permitem identificar tipos de ataques e orquestrar ações assertivas.

Durante a pandemia, surgiu um desafio que persiste até os dias atuais: como garantir a proteção dos funcionários que agora trabalham de casa, fora da rede corporativa? O principal objetivo dos clientes era sempre garantir a sensação de segurança, seja por meio de um plano de proteção eficaz ou de camadas adicionais de segurança. Do lado dos fornecedores, a meta era estar constantemente atualizado e capaz de responder rapidamente aos ataques.

Além disso, há uma barreira significativa enfrentada atualmente que diz respeito a uma grande resistência em olhar para dentro das próprias empresas e admitir que há áreas que precisam de melhorias. Isso não se restringe apenas a empresas pequenas, mas também a grandes instituições. Essa resistência parece ser, em parte, uma questão cultural em que há dificuldade de aceitar que sempre há espaço para melhorar.

Muitas vezes, ainda há um comodismo em acreditar que as ferramentas existentes são suficientes, evitando o desconforto de pedir mais orçamento ao conselho para criar novos planos de proteção, realizar revisões semestrais, testar esses planos e contratar empresas para realizar testes de invasão. Embora algumas companhias levem a segurança cibernética muito a sério, elas não são a maioria, muitas organizações ainda estão desprotegidas e expostas a riscos significativos.

Monitorar ameaças é o caminho para a cibersegurança

Levando em conta esse contexto, monitorar ameaças cibernéticas é uma solução eficiente para aumentar consideravelmente a segurança dos ativos digitais. Nesse sentido, analisar o ambiente da empresa para identificar suas reais necessidades e a localização dos seus dados se tornou uma tarefa facilitada por soluções SaaS (Software as a Service), completamente baseadas em nuvem, que eliminam a necessidade de instalação no ambiente local.

Assim, seja em ambientes físicos ou na nuvem, essas plataformas podem navegar pelo sistema, realizando a detecção de anomalias de forma simples. O processo começa com uma prova de conceito (POC), em que essas soluções

são testadas diretamente no ambiente empresarial, utilizando seus próprios dados. Dessa forma, a companhia pode experimentar a solução em seu contexto real, avaliando sua eficácia de maneira prática e imediata.

Hoje, diversas companhias ainda se concentram apenas em medidas básicas de segurança, como trancar portas e controlar acessos. No entanto, com a tecnologia, é possível monitorar continuamente o ambiente interno. As plataformas realizam varreduras contínuas, identificando comportamentos suspeitos e padrões incomuns nos dados. Quando detectam algo fora do padrão, utilizando as mais de 80 bases de dados comentadas anteriormente, equipado com inteligência artificial e machine learning, o sistema otimiza e acelera a identificação de ameaças. Em questão de minutos, ele fornece uma classificação detalhada do comportamento detectado, permitindo uma resposta rápida e precisa.

Em um cenário com 200 funcionários, por exemplo, é possível implementar uma campanha de phishing, que consiste em tentativas de fraude para obter ilegalmente informações. Atuando em segundo plano, monitora continuamente a atividade dos usuários e, ao identificar uma situação, fornece um relatório detalhado sobre quem caiu na armadilha.

Para a gestão, isso simplifica a criação de um plano de ação direcionado, evitando a necessidade de interromper o trabalho de todos os funcionários para treinamentos generalizados, que podem impactar a produtividade. Em vez disso, é possível focar apenas nos funcionários que precisam de reforço, tornando o investimento em treinamento mais assertivo e econômico. Além disso, é possível identificar aplicativos inseguros ou não autorizados aos funcionários, oferecendo detalhes precisos sobre quais colaboradores estão utilizando esses programas.

A importância de contar com profissionais especializados

O mercado de segurança cibernética está altamente aquecido, refletindo a crescente visibilidade e importância da área nos últimos anos. Apesar desta evolução, a dificuldade em encontrar profissionais qualificados é uma realidade persistente. Um fator crucial é a diferença salarial entre o Brasil e outros países, especialmente em um cenário onde muitos profissionais brasileiros estão sendo atraídos por ofertas em dólares, que têm um valor significativamente maior em comparação ao real. Isso torna um desafio para as empresas brasileiras competir por talentos, já que muitos profissionais preferem oportunidades no exterior.

Além disso, a formação de novos profissionais ainda é uma questão importante a ser abordada. O Brasil precisa investir mais em educação e capacitação para preencher a lacuna existente no mercado de trabalho e preparar uma nova geração de especialistas em segurança cibernética.

Com o avanço da inteligência artificial e dos robôs, muitas dessas funções operacionais estão sendo automatizadas, e essa tendência deve se intensificar. Caso não haja investimentos em capacitação e no desenvolvimento de talentos com expertise avançada, o país enfrentará um déficit significativo de profissionais seniores no futuro.

Esses especialistas são essenciais para lidar com os problemas complexos identificados pela tecnologia e oferecer soluções efetivas. Enquanto as tentativas de ataques cibernéticos continuam a evoluir e a transformar o campo da cibersegurança, é imperativo que as companhias também avancem nos monitoramentos dessas ameaças. Apenas dessa maneira será possível acompanhar essas mudanças e garantir uma proteção robusta aos ativos digitais contra os ataques crescentes em um mundo conectado.

Head of Data Protection da CXP Brasil, consultoria em tecnologia da informação.

Vivaldo José Breternitz (*)

Surge uma grande novidade na área da odontologia: cientistas criaram um robô capaz de realizar procedimentos complexos de forma praticamente autônoma, com a ajuda de inteligência artificial e um scanner 3D.

A tecnologia está em desenvolvimento pela empresa americana Perceptive – o uso da inteligência artificial e do scanner permite que sejam gerados modelos tridimensionais detalhados da cavidade oral por meio de tomografia.

Esses modelos permitem visualizar as estruturas dentárias, incluindo a dentina e o esmalte, com uma resolução micrométrica. Isso facilita o planejamento e a execução de procedimentos restaurativos, de forma automática e precisa.

Um dos procedimentos que o robô pode realizar é a preparação de um dente para receber uma coroa. Este processo, que normalmente requer várias horas e visitas ao dentista, é completado em apenas 15 minutos com o sistema robótico, que também tem capacidade para identificar cáries, mesmo em estágios bastante iniciais, com 90% de precisão.



Pavel_daniyuk_de_pexels_canva

Chris Ciriello, CEO da Perceptive, diz que o sistema robótico transformará a odontologia e que a experiência do paciente será melhor porque os procedimentos serão mais rápidos e diminuirão o desconforto dos pacientes; problemas poderão ser diagnosticados mais cedo, com maior precisão e será possível democratizar o acesso à atenção odontológica.

É importante registrar que o sistema ainda se encontra em fase de desenvolvimento e não está aprovado para uso clínico em grande escala. No entanto, os resultados obtidos até o momento são promissores e abrem novos horizontes para a odontologia do futuro.

(*) Doutor em Ciências pela Universidade de São Paulo, é professor da FATEC SP, consultor e diretor do Fórum Brasileiro de Internet das Coisas – vjnitz@gmail.com.

O que é preciso trocar de hardware no computador para ser um gamer?

Você sonha em se tornar um gamer profissional, mas acha que precisa investir uma fortuna em um computador novo? Nem sempre é necessário gastar muito para melhorar o desempenho do seu PC ou notebook e ter uma experiência de jogo incrível. Muitas vezes, pequenas atualizações em componentes específicos podem fazer uma grande diferença.

Uma das mudanças mais impactantes é trocar a memória RAM por módulos DDR5. Essa tecnologia de ponta oferece uma série de benefícios que podem melhorar significativamente sua experiência de jogo:

Velocidade e eficiência: a DDR5 oferece velocidades de transferência significativamente mais altas em comparação com o DDR4. Isso significa tempos de carregamento mais rápidos e uma experiência de jogo mais fluida.

Eficiência energética: outro ponto a favor da DDR5 é sua eficiência energética. Ela consome menos energia, o que não só ajuda a reduzir a conta de luz, mas também diminui o aquecimento do sistema, essencial para longas sessões de jogo.

Capacidade de memória: com módulos de maior capacidade disponíveis, você pode expandir a memória do seu PC de maneira mais eficaz, permitindo que títulos mais pesados rodem sem problemas. Imagine jogar sem ter que se preocupar com quedas de desempenho durante cenas de ação intensas.

Multitarefa: se você gosta de jogar enquanto faz streaming ou mantém várias abas do navegador abertas, a DDR5 é uma excelente escolha. Sua capacidade de lidar com múltiplas tarefas ao mesmo tempo sem perder desempenho é incrível.

Outro componente que pode transformar



DAPA_images_canva

sua experiência de jogo é o SSD (Solid State Drive). Enquanto os discos rígidos tradicionais (HDS) oferecem grandes quantidades de armazenamento por um custo menor, os SSDs oferecem velocidade e eficiência muito superiores. E melhor ainda se for um SSD com heatsink.

O heatsink ajuda a dissipar o calor gerado pelo SSD durante o uso intenso, o que é fundamental para manter a estabilidade e a durabilidade do componente. Isso é especialmente relevante para gamers que passam muitas horas em frente ao PC, garantindo que o desempenho se mantenha constante.

Os SSDs são muito mais rápidos, e essa velocidade é essencial para reduzir os tempos de carregamento dos jogos e melhorar a resposta do sistema. Com um SSD, você poderá iniciar seu sistema operacional e carregar seus jogos favoritos em uma fração do tempo que levaria com um HD tradicional.

Estas atualizações não exigem um conhecimento técnico avançado e podem ser feitas por você mesmo, ou por um técnico de informática, com um custo relativamente baixo comparado

à compra de um novo computador.

Seja você um aspirante a gamer profissional, um streamer ou apenas alguém que quer ter uma melhor performance em seus jogos favoritos, investir nas peças certas pode ser o primeiro passo para alcançar seus objetivos.

Nesse processo é fundamental fazer uma pesquisa aprofundada. Marcas renomadas oferecem garantia e suporte técnico, o que pode ser um diferencial importante. Além disso, ler reviews e consultar fóruns de tecnologia pode fornecer insights valiosos sobre a compatibilidade e desempenho.

Não é apenas sobre ter um computador mais rápido, é sobre abrir portas para novas oportunidades. Com um desempenho melhor, você pode competir em níveis mais altos, oferecer um conteúdo de qualidade superior para seus espectadores e, quem sabe, transformar seu hobby em uma carreira.

(Fonte: Flavio Pettengill, diretor de Vendas da Netcore - empresa que fabrica memórias RAM e SSDs para o mercado brasileiro).



News @TI

ricardosouza@netjen.com.br

Gestão de medicamentos: startup portuguesa espera atingir mais de 100 mil usuários no Brasil

A Terah, startup portuguesa fundada em outubro de 2022, se prepara para uma expansão significativa no Brasil com o apoio da FHE Ventures, que promete acelerar o crescimento da companhia no país. A empresa inovadora desenvolveu uma solução única no mundo para a gestão completa de medicamentos e orientação do consumidor através de bulas interativas e digitalizadas, levantando

do o questionamento sobre a existência das bulas de papel, que aumentam o tamanho e peso da caixa e, portanto, o valor do medicamento, além de ser um poluente após o descarte da caixa e do medicamento. Além do apoio à expansão no Brasil, a FHE Ventures também contribui para a estruturação da empresa em Portugal, e não só oferece suporte e fortalece a experiência da equipe da Terah, como também otimiza os negócios ao explorar novos horizontes comerciais (<https://theventures.com.br/>).

Seis em cada dez escolas têm regras para uso do celular pelos alunos

Seis em cada dez escolas de ensino fundamental e médio adotam regras para uso do telefone celular pelos alunos, permitindo que o aparelho seja usado apenas em determinados espaços e horários

Em 28% das instituições educacionais, o uso do dispositivo pelos estudantes é proibido, segundo aponta a pesquisa TIC Educação 2023, lançada ontem (6) pelo Comitê Gestor da Internet no Brasil (CGI.br). O levantamento foi realizado junto a 3.001 gestores de unidades de ensino, tanto urbanas como rurais.



Em 28% das escolas, uso do dispositivo por estudantes é proibido.

para 21%, entre as edições 2020 e 2023 do levantamento.

Apenas 8% das instituições que atendem estudantes de ensino médio proíbem o uso do telefone celular na escola. O estudo constatou ainda que, além de estabelecer regras em relação à utilização do telefone ce-

lular, mais escolas também passaram a limitar o uso de wi-fi pelos estudantes. Do total de instituições de ensino fundamental e médio com internet, na maioria (58%), o acesso a esse tipo de rede sem fio é restrito pelo uso de senha, sendo que em 26% das instituições, os alunos podem utilizar a tecnologia.

É possível observar ainda, com base na comparação dos indicadores coletados entre as edições 2020 e 2023 da pesquisa, uma redução na proporção de escolas que liberam o Wi-Fi para os alunos – de 35% para 26% – e um aumento na porcentagem das que restringem o acesso – de 48% para 58%. O acesso à internet nas escolas de ensino fundamental e médio no Brasil chegou a 92%.

O crescimento maior de acesso à internet, conforme aponta o levantamento, ocorreu nas escolas de área rural: passou de 52% (em 2020) para 81%. Porém, só 65% das unidades de ensino dessa característica disponibilizam o acesso aos alunos (ABr).

Alckmin: "Não tem razão Brasil ter a 2ª maior taxa de juro mundial"

O presidente em exercício e ministro do Desenvolvimento, Indústria, Comércio e Serviços (MDIC), Geraldo Alckmin, afirmou que não faz sentido o Brasil ainda ter uma das maiores taxas de juro real do mundo, mesmo dispondo de fundamentos sólidos na economia. "Não tem justificativa. Temos a segunda maior taxa de juro real do mundo e só perde para a Rússia, que está em guerra", disse, na abertura do Congresso Aço Brasil.

Entre os fundamentos sólidos, Alckmin citou reservas cambiais de US\$ 370 bilhões, segurança jurídica, enorme mercado consumidor e recorde de exportações. Destacou a importância do ajuste fiscal e disse que o governo vai cumprir o arcabouço fiscal.

A expectativa é que, ainda neste semestre, ocorra uma redução das taxas de juros norte-americana e a brasileira, o que irá favorecer o crescimento da economia nacional.

"O mercado internacional enfrenta um grande estresse que deve ser passageiro. O Brasil tem a 6ª maior população do mundo, um mercado interno forte, amanhã sai o balanço das exportações de janeiro a julho com recorde. Temos reservas cambiais, e vejo com otimismo que a política fiscal será cumprida. Por isso, não tem razão o Brasil ter a segunda maior taxa de juro real do mundo. Isso atrapalha muito", afirmou. No mês passado, o Copom decidiu, por unanimidade, manter a taxa Selic, os juros básicos da economia, em 10,5% ao ano (ABr).

Sem disciplina não há evolução

Roberto Vilela (*)

A disciplina é o único segredo para a evolução profissional, ou de qualquer outro campo da vida, se o resultado que se espera depende apenas de si.

Quando existe talento e ele é combinado com ação, o alcance do objetivo se torna uma realidade mais provável. Já o brilhantismo, sozinho, não é capaz de gerar resultados significativos.

É comum encontrar profissionais frustrados por não conseguirem progredir em suas carreiras, sem entenderem o porquê disso. Nesses casos é preciso analisar o que está faltando. É oportunidade? Mercado? Ou é resultado das próprias ações - ou da falta delas? O último caso só depende do próprio profissional e é por aí que é preciso começar a analisar.

Algumas pessoas não dão atenção a tarefas básicas da rotina, como chegar no horário combinado, organizar os materiais do dia a dia, se preparar antes de apresentar um produto ou serviço a um cliente, dar retorno quando procurado, ou mesmo responder mensagens. Para esses profissionais, sem que haja uma mudança de comportamento, a chance de sucesso

é mínima, pois seus projetos já nascem condenados ao fracasso.

É preciso entender que ninguém alcança bons resultados "do nada", sem nenhum esforço. Todo sucesso é fruto de um trabalho bem feito e de uma longa preparação. Quem está colhendo os frutos hoje, vem plantando há muito tempo e, certamente, ao longo do caminho enfrentou muitos tropeços que a ajudaram a desenvolver diversos atributos.

A falta de percepção de que os melhores resultados só são alcançados com disciplina, faz com que algumas pessoas desistam no meio do caminho, frustradas e sem entender o que faltou para elas que sobrou para outras. Sem perceber que essas outras tiveram organização e uma dose extra de esforço - que também pode ser chamado de fazer o básico bem feito, de maneira contínua.

No mundo dos negócios, onde se está vendendo a todo momento, seja um produto, serviço ou mesmo a própria imagem para tentar abrir portas, detalhes escondidos na rotina podem fazer toda a diferença na hora de fechar um negócio ou alcançar um novo cargo.

(*) - É consultor empresarial e estrategista de negócios (www.orobertovilela.com.br).

Medalhas olímpicas são isentas de impostos

A Receita Federal informou que medalhas olímpicas, bem como troféus e quaisquer outros objetos comemorativos recebidos em evento esportivo oficial realizado no exterior, estão isentas de impostos federais. É o que estabelece o Artigo 38 da Lei 11.488, de 15 de junho de 2007. O tema também é tratado na Portaria MF 440/2010. Já os prêmios recebidos em dinheiro são tributados.

incidentes na importação de: troféus, medalhas, placas, estatuetas, distintivos, flâmulas, bandeiras e outros objetos comemorativos recebidos em evento cultural, científico ou esportivo oficial realizado no exterior ou para serem distribuídos gratuitamente como premiação em evento esportivo realizado no país.

A Receita Federal garante que entrar no país com a medalha olímpica é um processo rápido e fácil, sem burocracia. Segundo o Comitê Olímpico do Brasil, quem ganha ouro na modalidade individual recebe R\$ 350 mil, prata ganha R\$ 210 mil e bronze R\$ 140 mil. Na modalidade em grupo, o ouro vale R\$ 700 mil, a prata R\$ 420 mil e o bronze R\$ 280 mil. Esses prêmios são tributados (ABr).



A – Concurso dos Correios

Os Correios abriram as inscrições de seu concurso público para provimento de vagas na área de medicina e segurança do trabalho. Os cargos e salários: Técnico de Segurança do Trabalho Júnior (R\$ 3.672,84); Enfermeiro do Trabalho Júnior (R\$ 6.583,54); Engenheiro de Segurança do Trabalho Júnior (R\$ 6.872,48); e Médico do Trabalho Júnior (R\$ 6.872,48). As inscrições são via internet no endereço (http://www.iades.com.br). Interessados têm até o dia 8 de setembro para fazer a inscrição. Para participar do concurso, é necessário o pagamento da taxa no valor de R\$ 70,00.

B – Setor Veterinário

A Royal Canin®, referência global em Saúde Através da Nutrição para gatos e cães, anuncia sua participação no Pet Vet 2024, o mais completo encontro do setor veterinário da América Latina. Acontece entre os próximos dias 14 e 16, no São Paulo Expo, com cerca de 4000 congressistas, incluindo Médicos-Veterinários, lojistas, distribuidores e estudantes de Medicina Veterinária. O encontro é dividido em duas modalidades: Pet Vet Multidisciplinar, para quem busca ampliar seus conhecimentos sobre os mais variados e relevantes temas do mercado, e Pet Vet Especialidades, para os interessados em aprofundar seus conhecimentos em áreas específicas (https://home.petvetexpo.com.br/).

C – Melhores Cafeicultores

Estão abertas as inscrições para participar do 34º Prêmio Ernesto Illy de Qualidade Sustentável do Café para Espresso, realizado pela illycaffè, empresa líder no setor do café sustentável de alta qualidade e Benefit Corporation, que há mais de trinta anos fomenta a produção de cafés sustentáveis no Brasil. Para participar da tradicional premiação é necessário enviar amostras de um quilo de café beneficiado, representativas de um lote mínimo de 100 sacas e máximo de 1.000 sacas da safra corrente (2024/25), da espécie Coffea arabica, preparadas por via seca (café natural) ou via úmida (cereja descascado ou depulpado). Saiba mais em: (https://clubeilly.com.br/).

D – Refeição do Trabalhador

O preço médio da refeição completa fora do domicílio ultrapassou R\$ 50,00 no Brasil, de acordo com a pesquisa anual realizada pela Associação Brasileira das Empresas de Benefícios ao Trabalhador (ABBT). O valor médio para o trabalhador que se alimenta fora do ficou em R\$ 51,61, 10,8% maior do que em 2023, mantendo-se entre R\$ 45,00 e R\$ 50,00 em todas as regiões, à exceção da região Sudeste que apresentou o maior valor, de R\$ 54,54. O preço mais alto foi registrado em Florianópolis que atingiu R\$ 62,54, valor 11% acima do ano passado e quase R\$ 11,00 maior do que a média nacional. Outros destaques são o Rio de Janeiro, com R\$ 60,46, e São Paulo com preço médio de R\$ 59,67.

E – Bebidas não Alcoólicas

Nos próximos dias 21 e 22, no Centro de Convenções Frei Caneca, em São Paulo, acontece a Softdrinks Tech – 3º Salão de Tecnologia e Bebidas Não Alcoólicas, evento único e exclusivo que promete revolucionar a indústria de bebidas não alcoólicas. O evento completo oferecerá dois dias de conteúdos incríveis e inovação total para a indústria. Constará com oficinas de drinks não alcoólicos, onde bartenders experts e premiados ensinarão a utilizar as bebidas não alcoólicas nos mais criativos brindes, além de degustação, conteúdo de muita qualidade e, claro, network. Informações e inscrições: (www.softdrinks.com.br/softdrinks-tech/)

F – Macarrão sem Glúten

A Urbano Alimentos foi escolhida como a melhor marca de macarrão sem glúten do mercado brasileiro em degustação às cegas realizada pelo jornal Estadão. O espaguete é elaborado com farinha de arroz, a massa de fios longos tem boa textura e elasticidade. Com sabor neutro, o espaguete segura muito bem o molho de tomate. Paladar reuniu um time de especialistas no restaurante Cantaloup, em São Paulo, para provar, às cegas, doze marcas do espaguete consumido tanto por celíacos quanto por adeptos de uma dieta sem glúten. A Urbano, de Jaraguá do Sul (SC), é uma das maiores do setor de alimentos do país com 64 anos de trabalho no beneficiamento de arroz, feijão, farinha e macarrão de arroz.

G – Alimentos e Bebidas

Pelo terceiro ano consecutivo, a JBS lidera as principais categorias do prêmio da revista Institutional Investor, uma das mais respeitadas do mercado financeiro. A publicação elegeu os executivos da Companhia como os melhores CEO e CFO do setor de alimentos e bebidas da América Latina em 2024. A empresa também foi eleita "Most Honored", que considera todos os setores de atuação analisados pela revista. Na categoria alimentos e bebidas, ocupa a primeira posição. Além disso, as equipes de Relações com Investidores e o Conselho de Administração da JBS conquistaram o primeiro lugar da premiação para o setor.

H – Programa de Estágio

A ExxonMobil Brasil abriu inscrições para o programa de estágio 2025. São mais de 130 vagas para trabalhar no Centro Global de Negócios da empresa, em Curitiba, e nos escritórios de Químicos, em São Paulo, e de Exploração e Produção, no Rio de Janeiro. As vagas são nas áreas de Compras, TI, Administração, Ciências Contábeis, Engenharia, RP e RI, Segurança, Sistema da Informação, Comunicação, Matemática, Física, Geografia, entre outras. Os candidatos deverão ter a previsão de formatura entre 01/2026 e 02/2027. As inscrições deverão ser feitas pelo site: (https://estagioexxonmobil.com/).

I – Concursos Públicos

Com o objetivo de democratizar o ensino e auxiliar os concurseiros a alcançarem a aprovação, a Kultivi, portal de ensino, acaba de lançar o curso "Como estudar para Concurso Públicos". A iniciativa é gratuita e tem como propósito capacitar os estudantes a obterem o melhor desempenho nos concursos de todo o país. Com uma carga horária de 10 horas, a formação está organizada em módulos temáticos que abordam todas as fases do concurso, por meio de técnicas comprovadas de estudo, otimização do tempo e organização de materiais. Os alunos serão guiados passo a passo, desde a leitura estratégica do edital até o pós-prova, além de métodos pessoais para a semana e o dia da avaliação. Saiba mais em: (https://kultivi.com/cursos/concursos/como-estudar-para-concurso).

J – Doações de Berlim

A DB Schenker, líder mundial em soluções logísticas, é responsável pelo transporte de mais de 4 toneladas de roupas doadas por moradores de Berlim, na Alemanha, para as vítimas das enchentes no Rio Grande do Sul. As doações, arrecadadas pelo grupo @AjudaRSde, composto por voluntários da comunidade brasileira na Alemanha, desembarcaram em território nacional em meados de julho graças à parceria com a Azul e ao apoio da Embaixada do Brasil em Berlim. Os donativos vieram em cinco aviões da Azul direto para o aeroporto de Viracopos, em Campinas, após percorrerem dois países por modal rodoviário. De Stuttgart, na Alemanha, as 4 toneladas seguiram para Paris, na França, onde tiveram que ser reembaladas, resultando em cerca de 450 caixas despachadas para o Brasil.



Planejar é preciso, ajustar o planejamento é ainda mais

Quantas vezes você já elaborou um planejamento fantástico, considerou todas as variáveis possíveis, externas e internas e, ainda assim, não conseguiu seguir com grande parte do que havia planejado?

Com certeza, isso ocorre frequentemente, ainda mais nosterpos atuais, quando as mudanças são necessárias em um prazo de tempo cada vez menor.

Muitas empresas elaboram um planejamento anual, a fim de segui-lo, ao menos, como parte de um direcionamento para alcançar seus objetivos e metas. Até aí, é perfeito. O que não funciona mais é tentar descrever o que deverá ser feito e prever o que vai acontecer mês a mês. As variáveis são muitas e as mudanças cada vez mais frequentes.

Como gestores, sabemos que é preciso rever estratégias e processos que não funcionam. Esse tem que ser um exercício constante. O líder precisa estar atento às mudanças à sua volta e entender o que é preciso ajustar. Nesse sentido, Peter Drucker, o pai da gestão moderna, deixou quatro lições de gestão:

- Treinamentos e ações para atualização constante;
- Mudanças estratégicas e culturais na empresa;
- Ambiente de diálogo e decisões bilaterais;
- Incentivo para a colaboração entre equipes e mais autonomia.

Esses pontos foram defendidos há décadas. Note que ele cita as atualizações constantes, mudanças e parceria com o time.

Pedro Signorelli (*)

Como defensor da gestão por OKRs - Objectives and Key Results (Objetivos e Resultados) -, vejo nos apontamentos de Drucker, caminhos para uma administração de sucesso, que batem com o que estabelecem os OKRs, onde a avaliação constante de resultados e dos objetivos em ciclos mais curtos são uma regra, assim como o engajamento do time.

O fato é que uma das premissas principais da ferramenta é que todos os integrantes da equipe saibam o que precisam fazer e o porquê de estarem fazendo determinada função, o que possibilita compreensão da tarefa e vai permitir a entrega da melhor performance. A construção dos OKRs cria uma visão compartilhada do que se deseja alcançar enquanto estratégia da empresa.

Por vezes, a visão do que se quer alcançar é etérea, a ideia inicial se perde, como em um telefone sem fio. Muita água passa por debaixo da ponte entre o momento do planejamento do ano vigente e o mês de dezembro do ano seguinte, para o qual o planejamento está sendo construído. Existe muito mais um wishful thinking do que coisas concretas onde os colaboradores possam se agarrar.

Acreditar que algo determinado em janeiro se manterá firme até dezembro, ou que a equipe não precisa conhecer a estratégia da empresa, é caminhar a passos largos para engrossar aquela triste estatística do Mapa de Empresas do Governo Federal, que mostra que 2.156.046 empresas fecharam em 2023, representando uma alta de 25% em relação a 2022. Mude, ainda dá tempo de salvar 2024 e fechar com resultado positivo.

(*) - Especialista em gestão, com ênfase em OKRs (<http://www.gestaopragmatica.com.br/>).

PGE/SP faz acordo para reduzir prazo de pagamento de precatórios pela metade

A Procuradoria Geral do Estado de São Paulo (PGE/SP) iniciou um programa inovador de acordo para pagamento de precatórios estaduais

A iniciativa reduz pela metade o prazo de liberação dos recursos, de 120 para 60 dias, e permite que o depósito seja feito diretamente na conta do credor, agilizando ainda mais o processo.

O empenho em reduzir os custos da litigância e melhorar o processo de liberação de precatórios visa qualificar e modernizar o processo de pagamento desses títulos, além de garantir que o acordo possa ser finalizado e encaminhado ao Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo (TJSP), responsável pela liberação dos recursos.

“Não tenho dúvida de que será um avanço significativo na modernização e eficiência do processo de liberação desses recursos. A iniciativa promete beneficiar tanto o governo quanto os credores, promovendo uma maior celeridade e transparência no cumprimento das obrigações financeiras do Estado”, afirma Gustavo Bachega, presidente do Instituto Brasileiro de Precatórios (IBP).

Segundo o edital publicado pela PGE/SP, os credores de precatórios do Governo do Estado de São Paulo já podem firmar acordo e antecipar o recebimento do crédito. O requerimento deve ser feito no Portal de Precatórios no site da Procuradoria Geral do Estado até



31 de dezembro de 2024. É necessário que um advogado esteja constituído especificamente para esse fim.

O acordo de antecipação de pagamento de precatório concederá um desconto de 40% sobre o montante do crédito. Esse desconto não inclui os honorários advocatícios sucumbenciais e os honorários contratuais. O precatório deve ser líquido, certo e não ter impugnação ou pendência de recurso. Podem requerer o acordo titulares de precatórios da Fazenda do Estado de São Paulo, suas Autarquias, Fundações e Empresas Públicas Dependentes.

“A medida será muito importante, pois o Estado de São Paulo possui aproximadamente 309 mil credores com cerca de 208 mil precatórios, títulos expedidos pela Justiça a credores que venceram ação judicial acima de R\$ 15,4 mil, transitada em julgado. Mais de 80% dos

precatórios do Estado são alimentares, da área da saúde, ou discussões referentes a salários e vencimentos”, diz o CEO do Grupo Bachega.

Como funcionará o cálculo? - São Paulo está sob o regime especial do Ato das Disposições Constitucionais Transitórias, que determina que o pagamento dos precatórios seja feito até 31 de dezembro de 2029. O edital PGE nº 1, de 29 de julho de 2024, convoca todos os titulares de precatórios da Fazenda do Estado de São Paulo, suas Autarquias, Fundações e Empresas Públicas Dependentes para apresentarem requerimento de acordo direto, para fins de antecipação de pagamento mediante desconto.

Para fins referenciais, o crédito do proponente habilitado para fins de acordo será calculado pelo Sistema Único de Controle de Precatórios da Procuradoria Geral do Estado. No cálculo,

Conceito de omnichannel proporciona jornada mais fluida para clientes

A experiência omnichannel para clientes tem sido um tema de destaque no mundo corporativo, principalmente em um cenário onde as expectativas dos consumidores estão sempre aumentando. Em toda sua trajetória de compra, desde o primeiro contato até a entrega de seus pedidos, esses pontos em evidência permitem que as empresas integrem canais de comunicação e vendas, proporcionando uma jornada consistente e fluida aos clientes.

A integração eficaz de canais permite ainda que os consumidores interajam com a marca de maneira eficiente e satisfatória, independentemente do formato de contato escolhido. O impacto positivo dessa integração é evidente em melhorias operacionais, aumento nas negociações e uma experiência de cliente mais personalizada, gerando menos erros.

- A importância da utilização de diferentes canais - Renato Torres, empresário e especialista em tecnologia e marketing, destaca a relevância de utilizar tecnologias que permitem a integração de canais online e offline, como o CRM (Customer Relationship Management) e plataformas de gestão de vendas. “A verdadeira experiência omnichannel é aquela em que o cliente sequer percebe a mudança entre os canais de contato devido à qualidade do atendimento entregue.

Com esse conceito, é possível gerar uma jornada sem interrupções, onde cada ponto de contato é conectado de maneira eficiente e prática”, afirma Torres.

Segundo estudo da Harvard Business Review, mais de 70% dos consumidores utilizam múltiplos canais em suas



jornadas de compra, o que expõe a necessidade das empresas investirem em estratégias omnichannel para atender às expectativas cada vez maiores dos clientes.

Torres explica que, ao integrar canais como lojas físicas, e-commerce, redes sociais, aplicativos e atendimento telefônico, as empresas podem oferecer uma experiência satisfatória independentemente do canal escolhido. “A integração de canais melhora a experiência do cliente e aumenta a eficiência operacional da empresa, o que permite um gerenciamento mais centralizado e eficaz das interações com os consumidores, compreendendo ainda quais são os pontos de melhoria que podem ser aplicados no futuro”, destaca.

Empresas que implementaram estratégias omnichannel têm colhido resultados positivos. A Magazine Luiza, por exemplo, integrou suas operações online e offline, o que a levou a aumentar suas vendas em mais de 60% no e-commerce em 2020. Outro caso de sucesso é o da Starbucks, que utiliza um aplicativo para criar uma experiência de compra integrada, permitindo que os clientes façam pedidos, paguem, retirem o pedido na loja e coletem pontos de fidelidade.

- Organização dos dados dos clientes e interações personalizadas - O especialista destaca que, com um sistema de CRM bem implementado, as empresas podem entender de forma mais eficaz o comportamento e as preferências dos clientes, oferecendo produtos e serviços mais relevantes e personalizados de acordo com suas preferências. “Isso não só aumenta a satisfação do cliente, mas também gera lealdade, possibilitando indicações para outras vendas futuras”, afirma.

De acordo com uma pesquisa da Salesforce, empresas que utilizam CRM podem registrar um aumento de até 29% nas vendas e uma melhoria de até 34% na satisfação do cliente. Para Renato, esses dados evidenciam o impacto positivo que a integração tecnológica pode ter na jornada do cliente e no caixa das empresas. “O primeiro passo é entender como essas soluções podem ser usadas para criar conexões significativas e duradouras com os clientes”, diz Torres.

A experiência omnichannel também ajuda a resolver um dos maiores desafios enfrentados pelas empresas: a dispersão dos dados dos clientes. Com a integração dos canais, os dados de interações e demais registros são centralizados em um único sistema, permitindo uma visão ampla da jornada do cliente.

“Isso permite que as empresas sejam mais proativas na resolução de problemas e mais precisas na oferta de produtos e serviços, criando uma experiência única para os clientes”, conclui Torres. - Fonte e outras informações, acesse @orenatottores.



Flórida: dez melhores cidades para iniciar um negócio em 2024

Recentemente, um estudo conduzido pelo USA Today revelou que três cidades da Flórida se posicionaram entre as dez melhores localidades para iniciar um negócio em 2024. As cidades destacadas no estudo foram Miami, ocupando a 2ª posição, Jacksonville, na 7ª, e Tampa, na 10ª

Daniel Toledo (*)

Miami, por exemplo, é a líder nacional em novas aberturas de negócios, com cerca de 7.350 empresas a mais do que as que encerraram atividades. A cidade apresenta a maior taxa de entrada de empreendimentos do país e, em janeiro de 2024, registrou a menor taxa de desemprego. Esses fatores fazem de Miami um destino altamente atraente para novos empreendedores.

De modo geral, as cidades da Flórida estão se destacando em vários indicadores importantes para a criação de novos negócios, como o aumento líquido de empresas, a taxa de novas aberturas, a geração de empregos e o crescimento do PIB. A combinação de uma economia estável, baixas taxas de desemprego e um ambiente favorável ao empreendedorismo faz dessas cidades opções ideais para novos empreendedores.

No entanto, é importante notar que a manutenção de um negócio a longo



prazo ainda é um desafio, especialmente em Miami. Enquanto outras cidades, como Austin, no Texas, lideram as classificações gerais devido a fatores como o crescimento do PIB e a porcentagem de emprego em startups, cidades da Flórida como Miami, Jacksonville e Tampa oferecem uma combinação única de oportunidades econômicas e uma vibrante cena de startups.

A presença dessas três cidades na lista das dez melhores evidencia a crescente reputação do estado

como um ambiente acolhedor para negócios. Para os novos empreendedores, a Flórida apresenta uma proposta atraente com suas oportunidades econômicas, ambiente favorável para startups e estabilidade econômica. Este cenário positivo reforça a importância de considerar essas cidades como potenciais locais para estabelecer novos empreendimentos.

Além disso, há diversas opções de vistos que facilitam a vida de brasileiros que desejam morar e trabalhar legalmente na Flórida. Vis-

tos como o EB-3, destinado a trabalhadores qualificados e não qualificados; o EB-2, para profissionais com grau avançado ou habilidade excepcional; o E-2, para investidores de determinados países; o EB-5, que requer um investimento substancial em um novo negócio; e o L-1, para transferência de executivos ou gerentes dentro de uma mesma empresa, são alguns dos caminhos disponíveis.

Essas opções não só incentivam a imigração legal e qualificada, mas também contribuem para o fortalecimento do ambiente de negócios na região. Portanto, seja através das oportunidades oferecidas pelas cidades da Flórida ou pelas facilidades proporcionadas pelos diversos vistos de trabalho e investimento, o estado se consolida como um destino preferencial para empreendedores brasileiros em busca de novas oportunidades e de um ambiente propício para o crescimento e sucesso de seus negócios. - Fonte e mais informações: (<https://toledoassociados.com.br/>).

Quatro formas de aplicabilidade do DREX

Com previsão de lançamento em 2025, o DREX — o real digital brasileiro —, está chegando para revolucionar o sistema financeiro do país. Embora já esteja em fase avançada de evolução pelo Banco Central (BC), muitas pessoas ainda não compreendem o tema. É isso que aponta a pesquisa, divulgada pela Sherlock Communications em abril, que revelou que 65% dos entrevistados disseram que ainda não entendem o suficiente sobre a moeda.

Assim como ocorreu com o pix, o fato é que o real digital trará grandes mudanças para as pessoas, já que o recurso facilitará as transações, tornando-as mais rápidas, além de reduzir custos e ampliar a inclusão financeira. O DREX também pode agilizar pagamentos internacionais, promover maior transparência nas operações e estimular a criação de novos serviços financeiros adaptados ao consumidor digital.

Pensando nisso, Caroline Capitani, VP de Estratégia e Inovação da Ilegra, empresa global de estratégia, inovação e tecnologia, elencou quatro formas de aplicabilidade da moeda no dia a dia. Confira:

1) Contratos inteligentes - O DREX oferecerá um recurso — conhecido como Delivery x Payment — que permitirá a execução automática de acordos comerciais, assim que as condições predefinidas forem atendidas, destruindo tudo de maneira digital. Desse modo, com a integração da moeda, setores como seguro, imobiliário e cadeia de suprimentos

poderão ser automatizados e as transações concluídas instantaneamente.

2) Pagamentos automatizados - A capacidade de realizar transações instantâneas pode ser integrada a dispositivos da Internet das Coisas (IoT). Um exemplo será carros que pagam automaticamente por pedágio, geladeiras que realizam cobranças por reabastecimento de alimentos ou pagamentos de filmes na televisão.

3) Acessibilidade financeira - Aproveitando a acessibilidade do DREX e reduzindo a dependência de instituições bancárias tradicionais, serviços financeiros mais acessíveis podem ser criados, gerando produtos simplificados de seguros, por exemplo, onde a contratação será mais ágil e flexível, com contratação modular ou pagamento por uso.

Além disso, a moeda estimulará a inovação na economia, permitindo o surgimento de novos modelos de negócios. Desse modo, as empresas poderão oferecer uma gama mais ampla de produtos adicionais às pessoas, com preços menores.

4) Microtransações - A eficiência e os baixos custos de transação do real digital podem facilitar as microtransações, abrindo caminho para modelos de negócios que se baseiam em pequenas operações, como pagamentos por artigo em sites de notícias ou micro doações. - Fonte e mais informações: (<https://www.ilegra.com/pt>).

Os principais benefícios do Open Finance para as empresasCA

De acordo com o Banco Central (BC), apenas 1,1% das empresas com conta bancária no Brasil, o que representa cerca de 211 mil empresas, aderiram ao Open Finance.

“Com uma abordagem cautelosa e regulamentação adequada, o Open Finance pode se tornar uma ferramenta poderosa para impulsionar o crescimento e o sucesso empresarial em todas as áreas”, afirma Emanuela Ramos, vice-presidente de Business Development na NAVA Technology for Business, especializada em serviços e soluções de tecnologia.

“Em breve, mais empresas poderão usufruir dessas vantagens, contribuindo para um ambiente financeiro mais inclusivo e eficiente”. Com essa adesão ainda em crescimento, a NAVA destaca quatro benefícios fundamentais que esse sistema pode proporcionar:

1) Democratização do acesso ao capital - O Open Finance

democratiza o acesso ao capital, tradicionalmente reservado às grandes corporações com histórico estabelecido. Agora, empresas de todos os tamanhos podem acessar uma variedade de provedores de serviços financeiros.

Isso permite encontrar as melhores opções de crédito com base em uma análise mais completa da situação financeira da empresa.

2) Redução da dependência de instituições tradicionais - Com o acesso ampliado a uma gama mais ampla de serviços financeiros e provedores de financiamento, as empresas podem reduzir sua dependência das instituições tradicionais.

Este aspecto é particularmente benéfico para pequenas e médias empresas (PMEs), que frequentemente enfrentam dificuldades

para obter financiamento devido à falta de histórico estabelecido.

3) Transparência e eficiência nos processos - Essa ferramenta também promove a transparência e eficiência nos processos das empresas. Ao permitir o compartilhamento de dados entre diferentes plataformas e aplicativos, automatizam tarefas rotineiras e obtêm uma visão mais abrangente e precisa de sua saúde financeira.

Isso possibilita economia de custos, mitigação de riscos e tomada de decisões mais informadas e estratégicas.

4) Segurança e privacidade de dados - Garantir a segurança e a privacidade dos dados das empresas é essencial. Além disso, é necessário promover a concorrência justa e o acesso equitativo aos serviços financeiros. - Fonte e mais informações: (<https://nava.com.br>).

Empresas & Negócios

Publicidade Legal

Eaí Clube Automobilista S.A.
CNPJ nº 34.656.383/0001-72 - NIRE 35300541065
Ata da Assembleia Geral Extraordinária
Data, Hora e Local: 02 de maio de 2024, às 14 horas, na sede social da EAÍ Clube AUTOMOBILISTA S.A. ("Companhia"). **Presença:** acionistas representando a totalidade do capital social. **Mesa:** Leonardo Remião Linden - Presidente. Denize Sampaio Bicudo - Secretária. **Ordem do Dia e Deliberações:** 1. Autorizada a lavratura da ata em forma de sumário; 2. Aprovar o aumento do capital social da Companhia no montante de R\$ 35.000.000,00 passando o capital social de R\$ 414.000.100,00 para R\$ 449.000.100,00 mediante a emissão de 35.000.000 ações ordinárias, ao preço de R\$ 1,00, subscritas pela Ipiranga Produtos de Petróleo S.A., conforme Boletim de Subscrição anexo nesta ata (Anexo I). 2.1. A Ultrapar Participações S.A. renuncia expressamente ao direito de preferência que lhe é assegurado pelo artigo 171 da Lei 6.404/76. 3. Aprovar nova redação do Artigo 5º do Estatuto Social conforme a consolidação aprovada e que faz parte desta ata como Anexo II. Nada mais havendo a tratar, foram encerrados os trabalhos e lavrada a presente ata que, lida e aprovada, foi assinada pelos presentes. **Acionistas:** Ipiranga Produtos de Petróleo S.A., e Ultrapar Participações S.A. **Leonardo Remião Linden** - Presidente da Mesa; e **Denize Sampaio Bicudo** - Secretária da Mesa. A íntegra da ata está publicada no endereço eletrônico deste jornal nesta data. Registro JUCESP nº 266.889/24-4, em 16/07/2024. Maria Cristina Frei – Secretária Geral.

Empresas & Negócios

Publicidade Legal

Eaí Clube Automobilista S.A.
CNPJ 34.656.383/0001-72 - NIRE 3530054106-5
Ata da Assembleia Geral Ordinária
Data, Hora e Local: 30 de maio de 2024, às 14 horas, na sede social da EAÍ Clube Automobilista S.A. ("Companhia"). **Presença:** (i) as acionistas representando a totalidade do capital social; e (ii) os Diretores da Companhia. **Publicações:** Aviso aos Acionistas e Edital de Convocação: Dispensada. **Mesa:** Leonardo Remião Linden - Presidente. Denize Sampaio Bicudo - Secretária. **Ordem do Dia e Deliberações:** 1. Autorizada a lavratura da ata em forma de sumário; 2. Aprovar as contas dos administradores e as demonstrações financeiras do exercício social encerrado em 31/12/2023; 3. Aprovar a destinação do prejuízo líquido do exercício social encerrado em 31/12/2023, cujo montante foi de R\$ 53.311.340,02, inteiramente destinados à conta de prejuízos acumulados; 4. Aprovar o limite máximo global anual para a remuneração dos administradores de até R\$ 9.300.000,00. Nada mais havendo a tratar, foram encerrados os trabalhos e lavrada a presente ata que, lida e aprovada, foi assinada pelos presentes. **Acionistas:** aa) Ultrapar Participações S.A.; Ipiranga Produtos de Petróleo S.A.; Leonardo Remião Linden - Presidente da Mesa; e Denize Sampaio Bicudo - Secretária da Mesa. A íntegra da ata está publicada no endereço eletrônico deste jornal nesta data. Registro JUCESP nº 295.366/24-2, em 31/07/2024. Maria Cristina Frei - Secretária Geral.

O JORNAL CERTIFICA AS PUBLICAÇÕES LEGAIS
COM PONTUALIDADE E TRANSPARÊNCIA,
CUMPRINDO AS NORMAS JURÍDICAS.
AFINAL, O JORNAL É LEGAL.

Fórum da Autorregulação do Mercado Publicitário

ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE JORNAIS

ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DAS AGÊNCIAS E VEÍCULOS ESPECIALIZADOS EM PUBLICIDADE LEGAL

JORNAIS DO INTERIOR

Um estudo realizado em uma área de pastagem representativa do sudeste do Brasil analisou o impacto da recuperação de pastagens degradadas sobre o balanço de carbono e as emissões de gases de efeito estufa (GEE). O trabalho alerta para os desafios da implementação de programas de créditos de carbono em pastagens, destacando que fatores como mudanças nas práticas agrícolas e eventos climáticos extremos podem comprometer a eficácia e a permanência do sequestro de carbono.

O levantamento cobriu um período de cinco anos, abrangendo desde uma pastagem degradada até sua renovação e restabelecimento, incluindo a fertilização com nitrogênio. A intensificação dos sistemas agropecuários nas regiões tropicais baseia-se na premissa de que o aumento da produtividade das pastagens está associado ao acúmulo de carbono no solo até que novo equilíbrio entre aportes de carbono no solo e a respiração do solo seja atingido (Embrapa).



ESTUDO REVELA DESAFIOS E OPORTUNIDADES NA RECUPERAÇÃO DE PASTAGENS NO SUDESTE

Setor bioenergético tem ganhos com sistema de automação agrícola

O setor bioenergético vive um momento de grande protagonismo no Brasil com a participação cada vez mais crescente na matriz energética. Com o grande trabalho realizado pela agroindústria canavieira na produção de energias renováveis, o segmento é o melhor exemplo de sustentabilidade no agro mundial.

Para tornar este mercado ainda mais produtivo e eficiente a GAtec, empresa especializada no desenvolvimento de ferramentas para a gestão agroindustrial, de Piracicaba/SP, estará presente na 30ª edição da Fenasucro & Agrocana, que será realizada de 13 a 16 de agosto, em Sertãozinho/SP. Na oportunidade será apresentada sua nova área de atuação dedicada especificamente para eficiência na automação agrícola, a qual tem Sandro Morete como responsável.

Em seu conceito, automação é um sistema que emprega processos automáticos que comandam e controlam os mecanismos para seu próprio funcionamento. Este sistema faz uso de técnicas computadorizadas e ou equipamentos com o objetivo de dinamizar e otimizar todos os procedimentos produtivos dos mais diversos setores. A ideia é agilizar as tarefas com a mínima interferência humana (www.gatec.com.br).

Rodadas de negócios com compradores internacionais em Ribeirão Preto/SP

Ozônio Imprensa



O Projeto Brazil Sugarcane Bioenergy Solution, parceria entre o Apla (Arranjo Produtivo Local do Alcool) e a ApexBrasil (Agência Brasileira de Promoção de Exportações e Investimentos), realiza as rodadas de negócios internacionais de 13 a 16 de agosto em Ribeirão Preto, interior de São Paulo.

O encontro de negócios integra a programação paralela da 30ª Fenasucro & Agrocana (Feira Internacional de Bioenergia), o maior evento global do setor sucroenergético, com foco em bioenergia, agricultura, indústria, transporte e logística.

As rodadas de negócios reunirão 60 empresas nacionais para apresentar as mais recentes inovações em tecnologia de equipamentos, máquinas e soluções, especialmente voltadas para a produção de açúcar, etanol, bioenergia e outros bioprodutos derivados da cana-de-açúcar.

Nas rodadas de negócios, as empresas do Brasil terão oportunidade de ofertar seus produtos e serviços em reuniões individuais para 20 potenciais compradores de engenhos, usinas e grupos açucareiros vindos da Argentina, Bolívia, Colômbia, Costa Rica, Honduras, México, Nicarágua, Panamá, Peru e Uruguai.

Durante os quatro dias de rodadas de negócios, haverá plantão do Banco Nacional do Desenvolvimento (BNDES) para esclarecer dúvidas e orientar sobre os programas de apoio ao setor sucroenergético e à exportação.

Programação complementar

Um dos destaques deste ano será a visita do ministro da Indústria do Açúcar da República de Fiji, Charan Singh. No âmbito de um projeto de cooperação com a Agência Brasileira de Cooperação do Ministério das Relações Exteriores, a visita conta com o apoio do Apla e da ApexBrasil durante a programação com o setor sucroenergético em Sertãozinho.

O diretor-executivo do Apla, Flavio Castellari, acredita que esta será uma das missões mais importantes da programação anual do Projeto Brazil Sugarcane. “Vamos promover encontros de negócios entre o Brasil e diversos países, com o objetivo de apresentar toda a diversidade de soluções brasileiras para a produção de bioprodutos derivados da cana-de-açúcar. O Brasil é a principal referência no setor sucroenergético global e, através dessas missões, contribuímos para o desenvolvimento sustentável do setor em nível mundial” (www.portalapla.org.br).

Inteligência artificial que amplia vendas e diminui desperdício de alimentos frescos

A Aravita, startup de inteligência artificial que viabiliza maior eficiência nas operações com frutas, legumes e verduras (FLV) no varejo, apresentará sua tecnologia durante a The Brazil Conference & Expo, principal evento internacional da indústria de Frutas, Flores, Legumes e Verduras dias 7 e 8 de agosto no Expo Center Norte.

A tecnologia desenvolvida pela empresa usa IA para ampliar a assertividade na gestão do varejo de FLV, evitando tanto excessos quanto falta de produtos, o que resulta em menos desperdício de alimentos, menor custo e mais vendas para os varejistas.

A categoria de FLV tem uma gestão complexa, pois além da perecibilidade, diversas variáveis influenciam na demanda, como clima e sazonalidade, na cadeia de abastecimento, e a tecnologia desenvolvida pela Aravita ajuda os supermercados a gerenciarem esses produtos de maneira assertiva, buscando chegar ao “pedido perfeito”, o que reduz quebra e perdas e também as rupturas.

Entre as inovações desenvolvidas pela startup está um algoritmo próprio de cálculo de ruptura e venda perdida que, ao invés de usar dados de estoque, utiliza os dados dos cupons de venda (www.aravita.com).

Destaque I

Divulgação Grunner



Presidente da FACTA é homenageado no SIAVS 2024

No dia 06 de agosto, Ariel Mendes (D), presidente da FACTA, foi homenageado como Destaque Técnico do Prêmio Lauriston Von Schmidt na cerimônia de abertura do Salão Internacional de Proteína Animal – SIAVS 2024, evento que ocorre até o dia 08 de agosto, no Distrito Anhembi, em São Paulo. Este reconhecimento é um tributo ao seu trabalho e dedicação ao setor avícola brasileiro e internacional. Ariel Mendes é médico-veterinário e Professor Emérito pela Universidade Estadual Paulista – Faculdade de Medicina Veterinária e Zootecnia de Botucatu, além de ser uma figura proeminente na academia veterinária do Brasil. Natural de Lages, Santa Catarina, formou-se em 1971 pela Universidade Federal do Paraná (UFPR) e desde então tem dedicado sua carreira à pesquisa e ao desenvolvimento do setor avícola. Sua trajetória inclui múltiplos mestrados e doutorados, centenas de publicações científicas e mais de trezentas palestras apresentadas tanto no Brasil quanto no exterior (www.facta.org.br).

Destaque II

FD Fotografia



Congresso ressalta o papel do setor de distribuição de insumos para o agro

Os distribuidores sempre estiveram na vanguarda, enfrentando as adversidades e promovendo o desenvolvimento no campo. “Esse compromisso com os produtores rurais brasileiros tem ajudado a posicionar nosso país como líder do agro no mundo”, ressaltou Paulo Tibúrcio, presidente executivo da Associação Nacional dos Distribuidores de Insumo Agrícolas e Veterinários (Andav), na solenidade de abertura do Congresso Andav, que acontece entre os dias 6 e 8 de agosto, no Transamérica Expo Center, em São Paulo. Ele acrescentou que nos últimos quatro anos, o setor tem vivenciado cenários desafiadores, mas ao mesmo tempo tem visto um vasto campo de oportunidades e soluções. “Os distribuidores têm em sua essência essa capacidade de transformar desafios em oportunidades, por isso, a Andav mais do que duplicou a quantidade de associados, o que reforça como somos um segmento unido, que busca de forma coletiva fortalecer o agro”, explicou Tibúrcio.

Sustentabilidade como diferencial competitivo

A BRF conta com plataforma de sustentabilidade pautada em seis pilares estratégicos: mudanças climáticas, recursos naturais, economia circular e gestão de resíduos, gestão de cadeia de fornecimento, bem-estar animal e responsabilidade social. A empresa possui 100% de certificação de bem-estar animal em todas as unidades de abate de aves e suínos do Brasil e conta com 9,5 mil produtores integrados em estados do Sul, Sudeste e Centro-Oeste, dos quais mais de 6 mil produzem aves. Destes, 57% têm em suas granjas usinas fotovoltaicas. Já a Marfrig vai reforçar seu compromisso em sustentabilidade com o Programa Verde+, lançado pela empresa em 2020 para tornar sua cadeia de fornecimento mais sustentável e 100% livre de desmatamento e com rastreabilidade completa de fornecedores diretos e indiretos até 2025, monitorando por onde os animais passaram desde o nascimento.

Agrotoken apresenta seu novo hub de ativos reais e digitais

A Agrotoken, pioneira na tokenização de commodities agrícolas, marca presença no Congresso Andav 2024, que acontece de 6 a 8 de agosto, no Transamérica Expo Center - São Paulo. Durante o evento, a marca apresentará a ampliação do seu modelo de negócio, a Justoken - empresa de infraestrutura global de tokenização que abrange diversos setores para ativos reais e digitais (<https://andav.com.br/>).

Parreiras estreitas exigem tratores compactos para facilitar manobras

A produção de uvas em diferentes regiões vem ganhando cada vez mais destaque na economia do Brasil. No Semiárido do país, o cultivo de uvas de mesa atinge uma área de aproximadamente 12.100 hectares, cuja produtividade ocupa uma parcela significativa do mercado, inclusive nas exportações, segundo estudo da Embrapa. O Rio Grande do Sul possui a maior área de cultivo de videiras do Brasil, sendo responsável por cerca de 90% da produção nacional de uvas destinadas ao processamento. A principal região produtora é a Serra Gaúcha, que concentra em torno de 85% da produção de uvas do estado (www.agritech.ind.br).

Como produtores podem ter acesso ao novo Plano Safra 24/25

O Plano Safra representa uma das principais estratégias de suporte ao agronegócio brasileiro, disponibilizando recursos financeiros com o intuito de fomentar a produção agrícola/pecuária e promover a sustentabilidade dos segmentos. Compreendido como um conjunto de políticas e programas do governo federal voltadas a apoiar os agricultores por meio de financiamentos com taxas que são subsidiadas pelo governo a partir de 0,5% ao ano com prazo de até 16 anos para quitar e parcelas podendo ser anuais, o programa oferece uma variada gama de linhas de crédito destinadas ao custeio, investimento, comercialização e industrialização de produtos agrícolas e pecuários. Para obter e utilizar eficazmente tais recursos financeiros, é imprescindível contar com um planejamento detalhado e amplo conhecimento sobre o assunto.



OPINIÃO

Conectividade rural já é uma necessidade emergente no agronegócio

A conectividade e a inteligência de dados no agro deixaram de ser diferenciais e passaram a ser ativos obrigatórios para quem almeja alcançar o máximo de eficiência produtiva e responsabilidade socioambiental num cenário de alta competitividade.

É neste contexto que o agricultor brasileiro ganha ainda mais relevância, pois manter o Brasil com o título de celeiro do mundo e polo de desenvolvimento tecnológico agrônômico requer muita responsabilidade. Tendo em vista que nossos campos já possuem tudo que precisam em clima, área, água e inovação, é hora de atribuir à conectividade rural o novo componente potencializador da produção de alimentos segura e sustentável que o planeta demanda.

Já parou para pensar que o agricultor brasileiro é ator-chave para os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável das Nações Unidas (ODS/ONU)? Segundo a própria entidade, "a abordagem dos sistemas agroalimentares da FAO considera a agricultura para além das suas funções produtivas e macroeconômicas como o meio para concretizar a segurança alimentar e meios de subsistência resilientes, promover a inovação e catalisar investimentos e parcerias. Esta abordagem foi sintetizada como uma melhor produção; melhor nutrição; um ambiente melhor; e uma vida melhor".

A conectividade rural aponta mais especificamente para duas metas ODS. O objetivo 9, que trata de Indústria, Inovação e Infraestrutura, pois a inovação abre novos mercados para pequenos agricultores. E o objetivo 13, sobre Ação Climática, uma vez que agricultura é chave na resposta para mudanças climáticas e a conectividade rural é a peça que faltava no quebra-cabeças de análises de dados agrícolas.

Sabemos que não é uma tarefa fácil. Sondando os últimos números do CAR (Cadastro Ambiental Rural), temos que pouco mais de 37% das propriedades rurais possuem conexão 3G /4G. O acesso limitado à internet e sinal de celular não afeta apenas o setor, mas sim o desenvolvimento socioeconômico de todas as comunidades pelo interior do Brasil.

E olha que, mesmo nestas condições, o agricultor brasileiro produz como um gigante. Imagina se pudesse ter à disposição todo o potencial tecnológico do campo destravado pela conectividade? Em 2023, a atividade agrícola atingiu safra recorde mais uma vez e foi a grande impulsionadora do crescimento do PIB, com uma alta

de 15,1%. Tudo isso foi alcançado tendo apenas 30% das áreas agrícolas conectadas à internet, segundo dados do IBGE e da Anatel. Para efeito de comparação, competimos com países como os Estados Unidos, onde a pirâmide se inverte, sendo 70% das áreas rurais conectadas e apenas 30% sem acesso à internet.

A SOL By RZK tem se dedicado a sustentar o agricultor nesta jornada. Já são cerca de 450 torres 3G/4G conectando 12 milhões de hectares por todo o território nacional, o que representa 15% da área cultivada brasileira. Estamos falando de, pelo menos, 66 mil propriedades rurais e 200 mil famílias em 14 estados e de um impacto que vai muito além da agricultura. A conectividade rural tem um impacto transformador em diversos aspectos sociais e econômicos. Ela melhora o acesso à educação, saúde e serviços públicos, facilita a comunicação e o engajamento social, fortalecendo os laços comunitários. Recentemente, um comerciante local de uma das regiões onde a Sol instalou torres me agradeceu por simplesmente conseguir usar máquina de cartão em sua lojinha. E isso foi uma virada de página em seu pequeno empreendimento.

Há ainda o aspecto sustentável da conectividade, que permite práticas agrícolas mais precisas e eficientes. Por meio do uso de sensores remotos, IoT (Internet das Coisas) e análise de big data, que só funcionam se houver conectividade, os agricultores podem monitorar o uso de recursos naturais, água e fertilizantes, otimizar o planejamento de cultivos, reduzir consumo de combustível de maquinário, minimizar o desperdício e reduzir a emissão de poluentes, obter previsões climáticas mais certas.

Por fim, a conectividade impulsiona significativamente a produtividade agrícola, com maior eficiência agrônômica, produtiva, financeira e na gestão de riscos. Propriedades agrícolas conectadas abrem a porteira da inteligência de dados para serviços como telemetria, controle de riscos associados ao uso de maquinário campo, otimização de gargalos antigos como logística, armazenagem e mão-de-obra, relatórios climáticos e tomadas de decisão em tempo real. Pequenos e médios produtores passam a ter na palma da mão todas as informações de suas produções, fazendas, safras e culturas, para poderem comprovar sustentabilidade de forma a obter melhor acesso a incentivos de crédito e seguros.

Essa é a realidade que está posta hoje. Já fica difícil imaginar um agricultor que não queira investir em conectividade rural para seguir contribuindo para um futuro seguro e promissor.

(*) CEO da Sol By RZK, empresa de tecnologias em conectividade rural e inteligência de dados do Grupo RZK.

Sequestro de bezerros reduz custos operacionais e aumenta margem de lucro na pecuária de corte

Estratégia tem sido adotada especialmente durante períodos de seca e ajuda a preservar a qualidade das pastagens

A redução de custos operacionais, sem prejuízos para a saúde dos bezerros e com preservação da qualidade das pastagens, é um dos desafios dos produtores da pecuária de corte, que têm buscado estratégias para enfrentar esses obstáculos e ainda aumentar a margem de lucro. Uma técnica que tem sido adotada pelos criadores é o chamado sequestro de bezerros, aplicada principalmente durante os períodos de seca, que encurta a recria e o ciclo produtivo desses animais.

“O sequestro é realizado por um período entre 90 e 120 dias, durante a transição da época da seca para as chuvas, quando os bezerros são colocados em confinamento com cochos e bebedouros, preservando a pastagem e reduzindo custos operacionais. Essa estratégia otimiza o ganho de peso dos animais, que varia entre 400 e 1000 gramas por dia, nesse período”, destaca o médico-veterinário e diretor de Operações da Connan, Márcio Bonin.

Atécnica tem sido usada para combater um dos maiores problemas da pecuária de corte no Brasil, que é o longo tempo do período da recria, quando os animais permanecem na propriedade, gerando altos custos operacionais. Entre as vantagens do sistema estão: o melhor aproveitamento do pasto, o ganho de peso acelerado, a redução de custos operacionais e a melhor saúde dos animais, uma vez que os bezerros recebem cuidados mais intensivos, o que contribui para seu bem-estar. “A duração do sequestro e seus resultados podem ser variados, considerando



as práticas específicas de cada fazenda e as condições locais”, observa Bonin.

Para que o sequestro tenha o resultado esperado, o médico-veterinário explica que a alimentação deve ser balanceada, para fornecer os nutrientes necessários ao crescimento saudável dos animais que também precisam estar sempre hidratados, com acesso livre à água limpa e fresca. O espaço deve ser confortável, com boa ventilação e cama seca. Do ponto de vista da saúde, é preciso haver atenção quanto às doenças e parasitas, com vacinação e vermifugação seguidas dentro de um cronograma adequado.

Após o período de sequestro, o manejo continua sendo fundamental para garantir o melhor desenvolvimento dos animais. Por isso, o produtor precisa acompanhar o ganho de peso, e se houver necessidade, fazer ajustes no nível de suplementação e no manejo. Bonin também explica que a transição precisa ser gradual. “Se os animais serão recriados ou engordados em pasto, após o sequestro, adote uma dieta que simule os ganhos do período de águas para evitar choques alimentares, sempre lembrando que a estratégia de manejo pode variar de acordo com as necessidades de cada produtor”, finaliza.

Nova Rota da Seda em alta na política internacional

A Rota da Seda é a responsável pelo primeiro grande déficit de comércio intercontinental. A mando da Dinastia Han, Zhang Qian, se aventurou rumo ao oeste da China, no ano 138 A.C. Em sua expedição, ele concluiu que era possível viajar com segurança naquela direção. Surgiu ali a primeira Rota da Seda, que foi responsável pela conexão entre Oriente e Ocidente.

Embora a China e o Império Romano nunca tenham estabelecido relações diplomáticas, havia comércio entre ambos, por meio de atravessadores ao longo da Rota. A China enviava seda para Roma, que pagava pelas mercadorias com prata, gerando o primeiro grande déficit comercial intercontinental.

Hoje, a China possui uma iniciativa de integração e cooperação



Emanuel Pessoa

internacional que leva o nome de Rota da Seda, abrangendo até mesmo países da África. Esse é um marco importante da política internacional chinesa e um contraponto claro às formas de integração propostas pelas

potências ocidentais.

Em particular, diversamente dos Estados Unidos, a China evita se envolver nos assuntos domésticos e escolhas políticas de outros países, focando nas relações comerciais. A nova Rota é tão importante que até mesmo o Brasil já tentou aderir a ela em função dos investimentos e acesso a mecanismos de financiamento envolvidos.

Se a Rota irá deslocar o poder político global para a China, é necessário aguardar mais tempo. Certo é que ela comprova o poder econômico do gigante asiático.

(Fonte: Emanuel Pessoa é advogado especializado em Direito Empresarial, Mestre em Direito pela Harvard Law School, Doutor em Direito Econômico pela USP e Professor da China Foreign Affairs University, onde treina a próxima geração de diplomatas chineses).

Capim Dunamis ganha espaço no Nordeste como alimento para ovelhas e cabras

Desenvolvida pela empresa de tecnologia agrícola Milagro Agro Brasil, a brachiaria híbrida Dunamis tem se provado, desde seu lançamento há três anos, uma das melhores opções para a alimentação de rebanhos, seja por suas propriedades nutricionais ou por sua facilidade de adaptação e resistência em diferentes condições ambientais. Consequência disso é que a variedade já é a líder no segmento de capins híbridos, dominando mais da metade desse mercado no Brasil.

Este sucesso de Dunamis na engorda do gado vem chamando a atenção de criadores de ovelhas e cabras, principalmente na Região Nordeste, que também passaram a plantar a variedade de capim para alimentar seus animais. Os produtores relatam que ovelhas e cabras se adaptaram facilmente ao Dunamis, enquanto têm dificuldade para aceitar outros capins comuns no mercado. De acordo com alguns produtores que plantaram a brachiaria da Milagro, a produção de leite de cabra, por exemplo, chegou a dobrar.

Grande parte desses benefícios é garanti-

da pela alta palatabilidade do capim Dunamis, que tem menos pêlos em suas folhas e, por isso, se torna um alimento mais suave e atraente para os animais. Além disso, a variedade produzida pela Milagro possui um teor de açúcar mais alto em comparação com outras gramíneas, o que, de acordo com diversos estudos, também pode contribuir para a fácil adaptação dos animais.

Resultado do cruzamento das variedades Marandu e Decumbens, Dunamis também traz uma série de outras vantagens para o produtor rural, seja na criação de ovinos, caprinos, bovinos ou até mesmo no preparo (descompactação) do solo para a agricultura. Entre os benefícios, é possível citar:

- Crescimento inicial muito superior ao da Marandu e da Decumbens;
- Resistência à cigarrinha das pastagens;
- Fácil adaptação a solos de baixa fertilidade. (de pH 4,8, enquanto a Marandu exige pH 5,5), solos arenosos e terrenos com alta declividade;
- Melhor controle de erosões;
- Maior tolerância à seca se comparada à Marandu;

- Boa tolerância a períodos curtos de encharcamento do solo (15 a 30 dias) se comparada à Marandu (3 a 6 dias);
- Tolerância a Rhizoctonia (um dos fungos causadores da morte súbita das brachiarias);
- Facilidade de plantio em covas em solo arenoso e sem correção;
- Teores de proteína bruta e digestibilidade superiores aos da Marandu.

Com todas essas qualidades, Dunamis já é considerada a terceira revolução no mercado de brachiarias, na sequência das revoluções provocadas pela chegada das variedades Marandu e Decumbens, há algumas décadas.

Atualmente, criadores interessados em aumentar a produtividade de suas pastagens já podem adquirir as sementes do capim Dunamis em várias lojas distribuídas pelo Brasil. Além disso, a própria Milagro Agro Brasil disponibiliza, em seu site, as instruções para que qualquer produtor do país possa encomendar as sementes com rapidez e praticidade. Para saber mais, acesse: <https://milagroagrobrasil.com.br/>.



Worawut_Prasuwan_CANVA

COMPETITIVIDADE

FORMAÇÃO INTERNA OU RECRUTAMENTO EXTERNO: QUAL É A MELHOR ESTRATÉGIA?

No competitivo cenário empresarial atual, a decisão entre treinar funcionários internos ou contratar profissionais já qualificados é crucial para o sucesso organizacional. Ambas as abordagens têm seus méritos e desafios, e a escolha ideal pode variar conforme o contexto e as necessidades específicas da empresa.

Treinamentos Corporativos

Investir no treinamento interno dos funcionários pode oferecer várias vantagens significativas. Primeiramente, permite moldar os colaboradores de acordo com a cultura e os valores da empresa, promovendo maior alinhamento e engajamento. Esse alinhamento cultural pode aumentar a coesão da equipe e melhorar o ambiente de trabalho.

Além disso, embora o custo inicial do treinamento possa ser elevado, a longo prazo pode ser mais econômico do que a constante rotatividade de novos contratados. Funcionários treinados internamente tendem a ser mais leais e motivados, o que pode reduzir a taxa de rotatividade e os custos associados à substituição de funcionários.

No entanto, treinar funcionários também apresenta desafios consideráveis. A exigência de tempo e recursos é significativa, demandando infraestrutura adequada e profissionais qualificados para conduzir os treinamentos. De acordo com Leonardo de Assis, CEO da Nohau Escola, a terceirização de treinamentos pode ser um aliado, pois oferece diversos benefícios para as empresas.

"Ao contratar especialistas externos, as empresas podem acessar uma vasta gama de conhecimentos e habilidades atualizadas, garantindo que os funcionários recebam a formação mais relevante e de alta qualidade" afirma Assis.

De acordo com o executivo, quando o treinamento é realizado sem preparo, a curva de aprendizado pode ser lenta, o que impacta temporariamente a eficiência operacional. "A ideia é que a empresa se concentre em suas competências principais, enquanto os especialistas em treinamento cuidam do desenvolvimento de habilidades específicas".



Drigos_Condrea_CANVA

Contratações Qualificadas

Por outro lado, contratar profissionais já qualificados pode ser uma solução atraente em muitas situações. Profissionais com experiência podem começar a contribuir imediatamente, minimizando o tempo de adaptação e aumentando a eficiência operacional.

Ainda assim, a contratação de profissionais qualificados não está isenta de desvantagens. De acordo com Assis, o custo inicial pode ser substancialmente mais alto, devido à necessidade de oferecer salários competitivos e benefícios adicionais para atrair talentos.

Além disso, integrar novos funcionários à cultura existente pode ser um desafio, especialmente se eles vierem de ambientes corporativos muito diferentes. Profissionais altamente qualificados também podem estar mais propensos a mudar de emprego frequentemente, buscando melhores oportunidades, o que pode levar a uma alta rotatividade.

Educação Continuada

De acordo com um estudo da Deloitte, 94% dos executivos consideram o desenvolvimento contínuo uma prioridade estratégica. Outro relatório da PwC indica que empresas com programas robustos de treinamento têm 21% mais chances de superar a concorrência.

Assis também destaca a importância de um equilíbrio: "Embora a contratação de profissionais qualificados seja essencial para atender a demandas imediatas, o treinamento interno é fundamental para a sustentabilidade a longo prazo. As empresas devem adotar uma abordagem híbrida, combinando ambos os métodos para maximizar seus benefícios".

Era da Inteligência Artificial

O CEO da Nohau Escola, ainda enfatiza a importância do treinamento na era da inteligência artificial (IA). Segundo ele, investir no desenvolvimento contínuo dos funcionários é crucial para manter a competitividade. A IA está transformando rapidamente o mercado de trabalho, e as empresas precisam garantir que seus funcionários estejam preparados para essa nova realidade".

A decisão entre treinar funcionários internos ou contratar profissionais já qualificados depende de vários fatores, incluindo a urgência das necessidades, os recursos disponíveis e os objetivos estratégicos da empresa.

"Um equilíbrio cuidadoso entre essas abordagens pode proporcionar uma vantagem competitiva sustentável, preparando a organização para enfrentar os desafios e aproveitar as oportunidades do mercado atual", finaliza. - Fonte e outras informações: (<https://escolanohau.com.br>).



AndreyPopov_CANVA